

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>93,144,948</b>	<b>416,170</b>	<b>93,561,118</b>	<b>87,391,145</b>	<b>85,441,323</b>	<b>6,169,973</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	48,097,095	1,464,894	49,561,989	49,474,029	49,474,029	87,959
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	350,000	0	350,000	329,237	329,237	20,764
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,120,672	-362,177	13,758,495	13,321,424	13,321,424	437,071
Seguridad Social	14,087,392	592,995	14,680,387	14,680,164	12,730,342	223
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,448,855	1,575,760	13,024,615	8,753,232	8,753,232	4,271,384
Previsiones	3,932,938	-2,760,498	1,172,440	0	0	1,172,440
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,107,996	-94,804	1,013,192	833,059	833,059	180,133
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>15,436,900</b>	<b>140,119</b>	<b>15,577,019</b>	<b>13,191,143</b>	<b>12,703,098</b>	<b>2,385,876</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,400,400	-344,923	3,055,477	2,515,069	2,137,373	540,408
Alimentos y Utensilios	211,000	268,249	479,249	433,780	433,780	45,469
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,800,000	870,438	2,670,438	2,669,127	2,669,127	1,311
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,965,000	-1,313,713	651,287	113,003	113,003	538,284
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,600,000	4,300	3,604,300	2,488,120	2,488,120	1,116,179
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,540,000	-387,779	1,152,221	1,133,638	1,043,111	18,582
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,920,500	1,043,548	3,964,048	3,838,405	3,818,583	125,642
<b>Servicios Generales</b>	<b>570,039,879</b>	<b>33,771,583</b>	<b>603,811,462</b>	<b>477,173,649</b>	<b>439,816,545</b>	<b>126,637,813</b>
Servicios Básicos	15,670,000	-1,108,886	14,561,114	10,530,718	10,386,641	4,030,396
Servicios de Arrendamiento	94,637,202	-50,823,519	43,813,683	34,624,637	33,908,279	9,189,046
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	188,559,624	11,762,876	200,322,500	177,765,417	161,655,951	22,557,083
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,069,156	-709,884	14,359,272	13,880,717	9,610,339	478,555
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	203,685,682	41,891,604	245,577,286	162,047,646	150,083,421	83,529,641
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	17,850,000	-250,000	17,600,000	15,672,029	13,768,518	1,927,971
Servicios de Traslado y Viáticos	4,700,000	2,362,661	7,062,661	7,061,495	7,061,495	1,166
Servicios Oficiales	8,889,200	875,144	9,764,344	9,114,407	9,114,407	649,937
Otros Servicios Generales	20,979,015	29,771,587	50,750,602	46,476,584	44,227,493	4,274,018
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>2,370,000</b>	<b>0</b>	<b>2,370,000</b>	<b>2,017,007</b>	<b>2,017,007</b>	<b>352,993</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,570,000	0	1,570,000	1,217,007	1,217,007	352,993
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	800,000	0	800,000	800,000	800,000	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0

a7a63ed76a28afb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	7,813,398	38,027,784	45,841,182	45,841,182	43,548,105	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	24,886,123	24,886,123	24,886,123	24,830,341	0
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	10,000	505,046	515,046	515,046	515,046	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	13,582,193	13,582,193	13,582,193	12,642,793	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	7,803,398	-1,396,222	6,407,176	6,407,176	5,122,322	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	450,643	450,643	450,643	437,602	0
<b>Inversión Pública</b>	295,000,000	-132,964,670	162,035,330	65,038,188	65,038,188	96,997,142
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	295,000,000	-132,964,670	162,035,330	65,038,188	65,038,188	96,997,142
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>983,805,125</b>	<b>-60,609,014</b>	<b>923,196,111</b>	<b>690,652,315</b>	<b>648,564,266</b>	<b>232,543,796</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de  
Velasco Rodríguez  
Director General

Lic Alejandra Espinosa Lámbarrí  
Coordinadora Administrativa

a7a63ed76a28afb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

**Certificado:** 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

**Fecha de firma:** 2026-01-07 22:22:18 UTC (07/01/2026 16:22:18 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Marcado Cronológico:**

9e70026fff2ae1e709a4bef9c9ebaa3cb1f19d4ba5180ba1ee83a5b6a10ed8da

**Firma Electrónica:**

n3PQCCT1JJ/W57ecCw4S7hSUGTnhBOTH+40Z/kOKYcNu9grC+zrUTXpqHrxCtVi+Gufcurqv/zleOsLEh6f1Md+K9ctXz  
PO6HaKR3Ff/6sK0AKcXUP3ny0d/e+79F7IPGSKifN5h/GzGK/SsJvnxmQ/5l2isE5d9CZ4N+yPEkmfPy7AgwwtOH4XvX3  
mMeb51GBYXldJT13ZS+gyS0vaxL+u4SkQjLoQmZeHu/sxhrd/nOVwTRDCOpvZFDChCYgQ/99KL6Hctm7EJn8OQzgBim  
j0tLJoLZ4MXdw+fJDLkUQ8eHynovcHgDpG1vrGasoptjmn7R4YjlgmmhpkmatpaQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb5b1824f4526668ef25>

a7a63ed76a28fb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

**Certificado:** 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

**Fecha de firma:** 2026-01-08 04:32:16 UTC (07/01/2026 22:32:16 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Marcado Cronológico:**

443b9c14de4dc7f0e6fc4a3b244390ba965fdb4ff5c0878eb471bf0bc24fbd9

**Firma Electrónica:**

jyalaseZlo2uoHOHUBb3PE9ro4gTtPLItgcyReQLEkLxaN8SH1gPvzcJkepcJeukKDq0D9hx9nKDP5jsvnaX1POrOjJMWtE  
6Fw5htFOY8F+Ww9Sy4/qhOHWYJ/DQPnAM0ctkP8NXARbp9lHQ1bUy3EseExBxfMUA2OpEDDCBnruKUJfYi4oWja  
biMBYV3AeeUQw/oL4jnsY+BEEk8F2o3oqFNkvT82V8fKhTikYNlkCmaTjuqafIF6nI6lBpm2F0yG2aI8P/MubEpFC+AYwj  
Qm5dqPa7Lal92Owi/1IVeZQ3tvUlc+gTP2yVl35skoctVlRdRpR9GBomfcny40HQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb635e48e946121ce464>

a7a63ed76a28f1b2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.